



منتدى قطر للوساطة  
Qatar Mediation Forum

# كتيب منتدى قطر للوساطة

7-8 كانون الأول / ديسمبر 2025



CENTER FOR CONFLICT AND  
HUMANITARIAN STUDIES

Doha  
منتدى الدوحة

## مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني

مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني هو أحد برامج المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، وهو مؤسسة بحثية أسست في عام 2016. يسعى المركز إلى إنتاج أبحاث معمقة، وبناء قدرات نوعية، وتوجيه سياسات تهدف إلى إحلال السلام وحل النزاعات عبر حوارات تتسم بتعدد المسارات والتنوع في الرؤى. يتطلع المركز إلى أن يكون أحد المراكز البحثية الريادية في الجنوب العالمي، ومن ثم يركز جهوده على قضايا النزاع والاستجابة الإنسانية من منظور نقدي واستشراقي.

يعمل المركز على إنتاج أبحاث رفيعة المستوى تعتمد على التحليل المنهجي والموضوعية، ويسعى لدعم السياسات والممارسات المستندة إلى الأدلة. كما يحرص على تيسير حوارات متعددة المسارات تربط النظرية بالتطبيق، من خلال التعامل مع مختلف الفاعلين على الأصعدة المحلية والإقليمية والدولية؛ بهدف تعزيز الاستجابة الفعالة والواعية لتحديات النزاع والعمل الإنساني.



المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات  
مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني



# منتدى قطر للوساطة

---

## Qatar Mediation Forum

8-7 كانون الأول / ديسمبر 2025

عن المنتدى | جدول الأعمال | المتحدثون الرئيسيون | المشاركون | مدراء الجلسات

# عن المنتدى



تشهد الحوكمة العالمية، ومعها منظومة إدارة النزاعات المتعددة الأطراف، التي بلورت خلال العقود الثلاثة الماضية الإطار المرجعي للوساطة من أجل السلام، تحولاً عميقاً يمس أسسها المعرفية والعملية معاً؛ فصعود عالم متعدّد الأقطاب، وتجدد التنافس بين القوى الكبرى، وتآكل ما تبقى من إجماع دولي، ليست مجرد تحولات في موازين القوى، بل عوامل تعيد تعريف الوساطة ذاتها: شروط إمكانها، ومصادر شرعيتها، وحدود فعلها في الواقع.

وبينما تشتد الضغوط على الوسطاء مع انحسار الدعم الدولي، والانكماش الحاد في تمويل الوقاية من النزاعات وبناء السلام، بعد أن تحولت أولويات عدد من المانحين نحو مجالات الدفاع وزيادة الإنفاق العسكري؛ تعود الجغرافيا الاقتصادية والتكنولوجيا إلى الواجهة بوصفهما محركين مركزيين للنزاع والسلام معاً، في حين يتنامى تأثير القطاع الخاص في إدارة النزاعات، بما يفتح مجالات جديدة للتأثير، ويخلق في الوقت نفسه مخاطر بنيوية إضافية. أما الفاعلون المحليون والوطنيون والإقليميون، الساعون إلى تثبيت مواقعهم في حقل الوساطة، فيواجهون واقعاً يترجع فيه الدعم الدولي وتتآكل فيه القدرات في قطاع يعاني أصلاً هشاشة مؤسسية ونقصاً مزمناً في الموارد.

في هذا السياق، وفي لحظة تفرض مراجعة تحليلية جادة لموقع الوساطة في النظام الدولي وإعادة التفكير في منطقتها وأدواتها، يُعقد منتدى قطر للوساطة لعام 2025، بتنظيم من مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني، وبرعاية منتدى الدوحة، ليكون مساحة تجمع طيقاً واسعاً من الوسطاء وصانعي السياسات والباحثين الممارسين وممثلي المؤسسات، بما يتيح حواراً نقدياً معقفاً يستقصى التحولات المعيارية والبنوية في حقل الوساطة، ويناقش المعضلات التي يواجهها الوسطاء في مناطق النزاع النشطة، والتوتر الدائم بين الالتزام بالمبادئ من جهة، ومتطلبات السلطة واعتبارات البراغماتية السياسية من جهة أخرى.

## الأهداف

يهدف منتدى قطر للوساطة إلى تحقيق جملة من الغايات التي تستعرض التحولات العميقة في بنية النظام الدولي وفي ممارسات الوساطة ذاتها، وذلك على النحو الآتي:

- فحص أثر التراجع عن تعددية الأطراف وصعود الطابع التبادلي في صناعة السلام على شرعية الوساطة المعاصرة، وحدودها، وأشكال ممارستها، وما إذا كانت هذه التحولات تُعيد تعريف الوسيط ودوره ووظيفته.
- تحليل تنامي أدوار الفاعلين من دول الجنوب العالمي في حقل الوساطة، واستكشاف ما يترتب على هذا التنامي من إعادة تشكيل للمعايير، ومن تحولات في التوازنات الجيوسياسية داخل عمليات التسوية.
- استجلاء التعقيدات الميدانية والأخلاقية للوساطة في مناطق النزاع النشط، وما تطرحه من تناقضات بين مقتضيات الانخراط العملي والالتزام بالمبادئ التي تمنح الوساطة مشروعيتها.
- تقييم الإمكانات والقيود الهيكلية أمام الوساطة بقيادة الفاعلين المحليين في البيئات التي تشهد انسحاباً للقوى الخارجية وتآكلاً لمؤسسات الحوكمة، وتحليل ما يتطلبه ذلك من بناء قدرات ومقاربات مختلفة.
- الإسهام في نقاش استشرافي حول الوساطة القائمة على المبادئ، والمتكيفة مع السياق في نظام دولي يتجه نحو مزيد من التجزؤ، وما يستدعيه ذلك من إعادة تفكير في المعايير والأدوات وأشكال الشراكة بين المستويات المحلية والإقليمية والدولية.

## تنظيم المنتدى

يُعقد منتدى قطر للوساطة على مدار يومين، السابع والثامن من كانون الأول/ ديسمبر. وتجري أعماله على نحو مختلط يضم أربع حلقات حوارية وخمس جلسات رفيعة المستوى. تُعقد الحلقات الحوارية بغرض توفير مساحة للحوار غير الرسمي الذي يركز على التجربة العملية بين الجهات الفاعلة الرئيسية. أما الجلسات رفيعة المستوى فتجمع نخبة من الشخصيات البارزة والخبراء لمناقشة القضايا الرئيسية من منظورات متعددة، بهدف الدفع بسياسات تمكّن من التصدي للتحديات الملحة التي تواجه وساطة السلام.

### الجلسات النقاشية

#### الجلسة النقاشية الأولى: الوساطة في نظام عالمي متغير

تتناول هذه الجلسة التحولات العميقة في بنية النظام الدولي التي تدفع نحو الانتقال من نهج يركز على المبادئ والمعايير في صنع السلام إلى مقاربة يغلب عليها الطابع التبادلي والمصلحي. ويناقد المتحدثون تراجع التوافق المعياري الذي وفر، تاريخياً، أساساً للعمل متعدد الأطراف، وصعود مشهد جديد تتقدم فيه اعتبارات الأمن والمكاسب النسبية، ويحتل فيه المنطق التبادلي موقعاً مركزياً في تفاعلات الأطراف.

ويناقد المشاركون بصورة نقدية آثار هذه التحولات على تصميم عمليات الوساطة، التي من بينها توسع صفقات النخب، وتراجع الشرعية، وتآكل الأطر الشاملة التي شكلت يوماً ركيزة أساسية لمسارات التسوية. كما تستكشف الجلسة السبل المتاحة أمام الوسطاء للتعامل مع هذه التحديات، وكيف يمكن إعادة بناء مساحات تعتمد المبادئ دون الانفصال عن واقع سياسي يميل أكثر فأكثر نحو البراغمية والمساومات قصيرة الأجل.

#### الجلسة النقاشية الثانية: دول الخليج في الوساطة: مسارات للتعاون الاستراتيجي

برزت دول الخليج، وفي مقدمتها قطر والسعودية والإمارات وعمان والكويت، خلال العقدين الأخيرين بوصفها أقطاباً دبلوماسية مؤثرة في مجال الوساطة الإقليمية والدولية، مستفيدة من موقع جيوسياسي حساس، وبقدرة متزايدة على العمل المستقل وإدارة الملفات المعقدة. ويستكشف هذا النقاش التحول في أدوار هذه الدول، وما إذا كانت ديناميات المنافسة التي طبعت مرحلة سابقة تتجه اليوم نحو أشكال من التنسيق الاستراتيجي، وكيف ينعكس ذلك على جهود السلام في المنطقة وخارجها.

وتبحث الجلسة فرص بناء مقاربات خليجية أكثر تماسكاً في الوساطة، وحدود هذا التماسك في سياق إقليمي يمزج بين التنافس والتعاون، وما يمكن أن تمنحه هذه الصيغة من قوة دفع لمسارات التسوية، أو ما قد تفرضه من تحديات على الفاعلين الإقليميين والعالميين على حد سواء.

#### الجلسة النقاشية الثالثة: الوساطة في عصر التنافس بين القوى الكبرى والمخاطر النووية

يأتي هذا النقاش في سياق دولي يتجدد فيه التنافس بين القوى الكبرى بصورة حادة، وتتصاعد مخاطر الأسلحة النووية، في حين يتراجع نظام الرقابة على التسلح الذي شكّل لعقود ركيزة من ركائز الأمن العالمي، وتنزلق النقاشات السياسية نحو مقاربات عسكرية وأمنية شبه حصرية، في حين انحسر حضور الوساطة إلى هامش ضيق في محادثات تُدار بمنطق الردع والاصطفاف. والسؤال الواضح هنا هو: هل الوساطة ما تزال قادرة على أداء وظيفة مؤثرة في إدارة هذه التوترات؟ وإن كان ذلك ممكناً، فما الأدوات التي تمكّنها من ذلك؟

تجمع الجلسة أصواتاً من الولايات المتحدة وروسيا وأوروبا وآسيا لتفكيك المشهد الراهن، وتقييم أثر التوترات المتصاعدة على الأمن الدولي، ومناقشة المخاطر الكامنة في ترك التنافس بلا ضوابط. كما تسلط الضوء على الدور المحتمل للطرف الثالث – سواء كان دولة أو مؤسسة أو تحالفاً دبلوماسياً – في منع الانزلاق نحو التصعيد، وفتح قنوات اتصال بديلة حين تتعطل القنوات الرسمية، وتوفير فضاءات للحوار في لحظات يغيب فيها التفاهم وتتعاظم فيها احتمالات سوء التقدير.

## الجلسة النقاشية الرابعة: الوساطة عند خطوط التماس: اختبارات العملية والشرعية في بيئات النزاع

تبحث هذه الجلسة ما تكشفه البيئات شديدة الاضطراب- كما في فلسطين والسودان وجمهورية الكونغو الديمقراطية- عن حدود الوساطة وإمكاناتها حين تُمارس داخل النزاع نفسه، لا من خارجه. ففي هذه السياقات، حيث تتداخل الانهيارات الأمنية مع التعقيدات الميدانية وتضيق قدرة الوسطاء على الوصول، تتعرض المعايير الأخلاقية والمهنية التي تستند إليها الوساطة لاختبارات قاسية تكشف الفجوة بين ما هو مبدئي وما هو ممكن عملياً.

وتتناول الجلسة التحديات المتسارعة التي يواجهها الوسطاء مع تراجع الأعراف الدولية، وكيفية التوفيق بين ضرورة الانخراط الفعّال وبين الالتزام بالمبادئ التي تمنح الوساطة مشروعيتها. كما تبحث في إدارة دوائر العنف المتجددة، وفي التعامل مع أطراف فقدت الثقة بالنظام الدولي أو لم تعد ترى في الوساطة إطاراً ملزماً أو محايداً. وتطرح الجلسة سؤالاً أساسياً: كيف يمكن للوساطة أن تعمل بفاعلية في خطوط تماس تتغير يومياً، من دون أن تُستدرج إلى معادلات القوة التي يُفترض بها المساهمة في إعادة توازنها؟

### الجلسة النقاشية الخامسة: مستقبل الوساطة في نظام عالمي متغير

تتناول هذه الجلسة الأسئلة الاستراتيجية التي تحدّد ملامح الوساطة في عالم يشهد إعادة تشكيل مستمرة لبُناهِ السياسية والمؤسسية. وتعرض قراءة نقدية لمدى قدرة منظومات السلام الراهنة على الحفاظ على الفاعلية والمرونة والشمول البيئي في ظل تصاعد التنافس الجيوسياسي، وتراجع الأعراف، وتآكل الثقة بالمؤسسات متعددة الأطراف. كما تبحث الجلسة في السبل الممكنة لإدماج القيادة المحلية بصورة أكثر اتساقاً مع الواقع، بحيث تصبح جزءاً فاعلاً في تصميم وتنفيذ عمليات الوساطة.

وتحاول الجلسة الإجابة عن سؤالين رئيسيين: هل تستطيع المنظمات الدولية بناء شراكات عادلة وفعّالة مع الفاعلين المحليين والإقليميين عبر مسارات وساطة متعددة ومتشابكة؟ وهل يمكن ابتكار صيغ للتعاون تعمل فعلاً ضمن بيئة تتسم بالتجزؤ، وتضمن في الوقت نفسه توافق الأهداف واحترام التنوع في المقاربات والفاعلين والأولويات؟

وتسعى الجلسة، من خلال هذا النقاش، إلى استشراف مسارات جديدة قد تعيد تعريف الوساطة بوصفها ممارسة قادرة على التكيف مع عالم تتغير قواعده وحدوده.

## الموائد المستديرة

### المائدة المستديرة الأولى: التوسّط في عالم متعدد الأقطاب – ما بعد الحياد: الشرعية والفعالية (بالشراكة مع مجلس الشرق الأوسط للشؤون الدولية)

يشهد دور الوساطة، الذي قام طويلاً على مبادئ الإنسانية والحياد وعدم التحيز، تحولات بنيوية عميقة مع اتساع الانقسامات الجيوسياسية وتراجع الثقة بالمنظومة الدولية. ولم يعد يُنظر إلى الوسيط على أنه طرف محايد بالضرورة، بل فاعل يحمل مصالح، أو يرتبط بولاءات وتحالفات إقليمية، أو يُفترض به أن يتحرك ضمن حسابات استراتيجية تتجاوز منطق المبادئ.

في هذا السياق، لم تعد الأعراف التي حكمت عمليات حلّ النزاعات مسلّمة معيارية ثابتة، بل باتت عُرضة للتأويل وفق اعتبارات الانحياز وميزان القوى. وتبحث هذه الحلقة كيفية الحفاظ على الأسس الأخلاقية للوساطة أو إعادة تصورها ضمن الشروط الراهنة، بما يسمح للوسطاء بالعمل بفاعلية من دون التخلي عن جوهر المبادئ التي تمنح الوساطة مشروعيتها، مع التفكير في الأدوات الواقعية التي تتيح التوفيق بين متطلبات السياق وضوابط العمل المبدئي.

## المائدة المستديرة الثانية: الوساطة تحت النار: حماية عمليات السلام وصُناع السلام

أظهرت الغارة الجوية التي نفذتها إسرائيل في التاسع من أيلول/ سبتمبر، واستهدفت قيادات من المكتب السياسي لحركة حماس أثناء وجودهم في مفاوضات بالدوحة، هشاشة عمليات السلام حين تتعرض للاستهداف المباشر في سياقات يغيب فيها احترام القانون الدولي، ويتقدّم فيها منطق القوة على قواعد التسوية. وقد أعادت هذه الحادثة طرح سؤال جوهري حول قدرة الوساطة على الصمود في بيئات تتسم بالتصعيد العسكري، وباضطرابات سياسية تُهدد الأطراف والوسطاء والدول الراعية في آن واحد.

تستكشف هذه الحلقة سبل حماية مسار الوساطة في ظل تصاعد النزاع وتراجع الالتزام بالقواعد الدولية، وتناقش الأدوات الممكنة للحفاظ على سرية المفاوضات وسلامة المشاركين فيها. كما تبحث في الآليات التي يمكن أن توفر حماية للوسطاء والدول المضيفة والضامنة، وكيف يمكن بناء أطر ردع دبلوماسية أو سياسية تمنع الأطراف المتصارعة من استهداف عمليات السلام أو استخدامها ورقة في صراع أوسع.

## المائدة المستديرة الثالثة: الوساطة في ظل أفول تعددية الأطراف (بالشراكة مع معهد جنيف للدراسات العليا)

تشهد المنظومة الدولية المكثفة بإدارة النزاعات حالة تراجع بنيوي لافت، إذ لم تعد المؤسسات التي شكّلت تاريخياً عماد العمل متعدد الأطراف؛ من الأمم المتحدة إلى المنظمات الإقليمية والآليات القانونية الدولية، قادرة على أداء وظائفها بالفاعلية ذاتها. فالعجز السياسي المتكرر، وتسييس القرار، واتساع نطاق الخلاف بين القوى الكبرى، كلها عوامل أضعفت هذه المؤسسات وطرحت أسئلة جوهريّة بشأن شرعيتها المعيارية وقدرتها على قيادة جهود السلام.

تبحث هذه الحلقة آثار هذا الضعف على الوساطة، وكيف يعيد غياب إطار متعدّد الأطراف قوي تشكيل منطق تصميم عمليات التسوية وإدارة النزاعات. كما تناقش إمكانات النماذج الدبلوماسية والوساطية الناشئة، الإقليمية منها والثنائية والهجينة، في ملء هذا الفراغ، ومدى قدرتها على الاستجابة للتحديات التي يفرضها عالم يتجه نحو مزيد من التجزئة وتراجع التوافق الدولي.

## المائدة المستديرة الرابعة: القيادة المحلية في الوساطة – إمكانات التحول وحدوده (بالشراكة مع منظمة موارد المصالحة)

تستعرض هذه الحلقة موجة الاهتمام الدولي المتجدّد بالقيادة المحلية في عمليات الوساطة، وتطرح تساؤلاً محورياً حول طبيعة هذا التوجّه: هل يمثل تحولاً جوهرياً في توزيع الأدوار والمسؤوليات داخل منظومات حلّ النزاعات، أم أنه يقتصر على خطاب توافقي يواكب انسحاب الفاعلين الخارجيين دون أن يغيّر البنية الفعلية لصنع القرار؟

ويتناول النقاش المخاطر التي قد تنشأ عن هذا التحول، ولا سيما اختلال توزيع الموارد والسلطة، وإمكان استغلال الفاعلين المحليين أو تحميلهم مسؤوليات تفوق قدراتهم المؤسسية. كما يبحث في المتطلبات البنيوية اللازمة لبناء شراكات حقيقية بين المستويات المحلية والإقليمية والدولية، بما يضمن تمكين القيادة المحلية بصورة فعلية لا شكلية، ويجعلها جزءاً أصيلاً من تصميم وتنفيذ عمليات الوساطة.



# جدول الأعمال



## اليوم الأول: الأحد، 7 كانون الأول / ديسمبر 2025

قاعة المجلس – فندق الشيراتون - الدوحة

التوقيت	الفعالية
08:00 – 08:45	<b>التسجيل</b>
08:45 – 09:30	<b>الجلسة الافتتاحية</b>  كلمة الافتتاحية غسان الكحلوت، مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني
09:30 – 11:00	<b>المتحدث الرئيس</b> سعادة الدكتورة مريم بنت علي بن ناصر المسند، وزير الدولة للتعاون الدولي بوزارة الخارجية (رئيس المجلس الاستشاري لمركز دراسات النزاع والعمل الإنساني)
11:00 – 11:30	<b>الجلسة النقاشية الأولى: الوساطة في نظام عالمي متغير</b> محمد حماس المصري (مدير الجلسة)، أستاذ دراسات الإعلام – معهد الدوحة للدراسات العليا • ريتشارد أتوود، نائب الرئيس التنفيذي – مجموعة الأزمات الدولية • أليكس دي وال، المدير التنفيذي - مؤسسة السلام العالمي • بيير كراهنبول، المدير العام - للجنة الدولية للصليب الأحمر • إيرين ماكاندليس، مديرة مركز قطر جنوب أفريقيا للسلام والتفاهم الثقافي
11:30 – 11:45	<b>استراحة</b>
11:45 – 13:00	<b>الجلسة النقاشية الثانية: دول الخليج في الوساطة: مسارات للتعاون الاستراتيجي</b> ياسمين فاروق (مديرة الجلسة)، مديرة مشروع الخليج وشبه الجزيرة العربية – مجموعة الأزمات الدولية • خالد عبد العزيز الخليفي، مكتب المبعوث الخاص – وزارة الخارجية القطرية • سعادة السيدة منال رضوان، مستشارة رفيعة لمكتب وزير الخارجية – وزارة الخارجية في المملكة العربية السعودية • بدر السيف، أستاذ مساعد في قسم التاريخ - جامعة الكويت • إلهام فخرو، زميلة أولى – مركز بلفر في جامعة هارفارد
13:00 – 14:00	<b>استراحة غداء</b>
14:00 – 15:30	<b>الجلسة النقاشية الثالثة: الوساطة في عصر التنافس بين القوى الكبرى والمخاطر النووية</b> كريم حجاج (مدير الجلسة)، المدير – معهد ستوكهولم الدولي لأبحاث السلام – سيبيري • كريستوفر فور، أستاذ – جامعة ميزوري الحكومية • ديمتري ف. سوسولف، نائب المدير - مركز الدراسات الأوروبية والدولية الشاملة في موسكو • وو تشونزي، مديرة – مركز الدراسات الاستراتيجية الدولية، معهد شنغهاي للدراسات الدولية
15:30 – 16:00	<b>إطلاق مبادرة الدبلوماسية الإنسانية</b> • سعادة الدكتورة مريم بنت علي بن ناصر المسند، وزير الدولة للتعاون الدولي بوزارة الخارجية • سعادة السفير يوسف بن علي الخاطر، رئيس مجلس إدارة الهلال الأحمر القطري • غسان الكحلوت، مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني



## اليوم الثاني: الاثنين 8 كانون الأول / ديسمبر 2025

قاعة المجلس – فندق الشيراتون - الدوحة

التوقيت	الفعالية
09:00 – 08:30	التسجيل
09:30 – 09:00	<b>الجلسة الافتتاحية</b> <b>المتحدث الرئيس</b> <b>أليكس دي وال، المدير التنفيذي - مؤسسة السلام العالمي</b>
11:00 – 9:30	<b>الموائد المستديرة - الجلسة الأولى</b> <b>المائدة المستديرة الأولى: التوسط في عالم متعدد الأقطاب – ما بعد الحياد: الشرعية والفعالية (بالشراكة مع مجلس الشرق الأوسط للشؤون الدولية)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مروان قبلان (مدير الجلسة المشارك)، مدير وحدة الدراسات السياسية - المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات</li> <li>• دالية غانم (مديرة الجلسة المشارك)، مديرة برنامج الصراعات والأمن - مجلس الشرق الأوسط للشؤون الدولية</li> </ul> <b>المائدة المستديرة الثانية: الوساطة تحت النار: حماية عمليات السلام وضّاع السلام</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• سلطان الخليفي (مدير الجلسة) باحث أول – مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني</li> </ul>
11:30 – 11:00	استراحة
13:00 – 11:30	<b>الجلسة النقاشية الرابعة: الوساطة عند خطوط التماس: اختبارات العملية والشرعية في بيئات النزاع</b> <b>رندا سليم (مديرة الجلسة)، زميلة أولى غير مقيمة، معهد السياسة الخارجية، كلية الدراسات المتقدمة والدولية</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• سعادة السيدة هانا سيروا تيتي، الممثلة الخاصة للأمين العام للأمم المتحدة - بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا</li> <li>• عبدول محمد، مستشار الوساطة السابق - الهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية والأمم المتحدة</li> <li>• سعادة السيدة هند عبود قبوات، وزيرة الشؤون الاجتماعية والعمل، سورية</li> <li>• كارل سكاو، المدير التنفيذي – برنامج الغذاء العالمي</li> </ul>
14:00 – 13:00	استراحة غداء

<p><b>الموائد المستديرة - الجلسة الثانية</b></p> <p><b>المائدة المستديرة الثالثة: الوساطة في ظل أفول تعددية الأطراف (بالشراكة مع معهد جنيف للدراسات العليا)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أكيم فينمان (مدير جلسة مشترك)، أستاذ - معهد جنيف للدراسات العليا</li> <li>• عائشة البصري (مديرة جلسة مشاركة)، باحثة - المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات</li> </ul> <p><b>المائدة المستديرة الرابعة: القيادة المحلية في الوساطة - إمكانيات التحول وحدوده (بالشراكة مع منظمة موارد المصالحة)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• جوناثان كوهين (مدير الجلسة)، المدير التنفيذي السابق - منظمة موارد المصالحة</li> </ul>	<p>15:30 - 14:00</p>
<p><b>استراحة</b></p>	<p>16:00 – 15:30</p>
<p><b>الجلسة النقاشية الخامسة: مستقبل الوساطة في نظام عالمي متغير</b></p> <p><b>سارة هيلمير (مديرة الجلسة)، أستاذة باحثة - معهد جنيف للدراسات العليا</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• كريس كولتر، المديرة التنفيذية - مؤسسة بيرغوف</li> <li>• مارتين غريفيث، وكيل الأمين العام السابق للأمم المتحدة - مجموعة الوساطة الدولية</li> <li>• أكوك مادوت، رئيس - إدارة الوساطة والحوار في مفوضية الاتحاد الأفريقي</li> <li>• سعادة الدكتور ماجد الأنصاري، المتحدث الرسمي - وزارة الخارجية القطرية</li> </ul>	<p>17:15 – 16:00</p>
<p><b>الجلسة الختامية</b></p> <p><b>غسان الكحلوت، مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني</b></p>	<p>18:00 – 17:15</p>

<p><b>السودان: انهيار الدولة وسبل السلام</b></p> <p><b>حوار مع أليكس دي وال وكومفورت إيرو</b></p> <p><b>المتحدثون:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• كومفرت إرو، رئيسة والمديرة التنفيذية - مجموعة الأزمات الدولية</li> <li>• أليكس دي وال، المدير التنفيذي - مؤسسة السلام العالمي</li> </ul>	<p>20:00 – 19:00</p>
--	----------------------

# المتحدثون الرئيسيون



## سعادة الدكتورة مريم بنت علي بن ناصر المسند



عُينت سعادة الدكتورة مريم بنت علي بن ناصر المسند وزيرة للدولة للتعاون الدولي بوزارة الخارجية لسنة 2024. وقبل ذلك عُينت سعادتها وزيرةً للتنمية الاجتماعية والأسرة لسنة 2021. وقد شغلت سعادتها مناصب عدة، منها: المديرية التنفيذية للقطاع الإداري والمالي بمعهد الدوحة للدراسات العليا، والمديرية التنفيذية لمركز رعاية الأيتام (دريمة)، والمديرية التنفيذية لمركز الحماية والتأهيل من العنف ضد المرأة والطفل (أمان)، والمديرية الإقليمية لحملات الاتصال والتوعية بمؤسسة التعليم فوق الجميع، ومديرية إدارة الإعلام والاتصال والإعلام بمركز التأهيل الاجتماعي (العوين)، والمديرية التنفيذية بالمركز الثقافي للطفولة. حصلت على درجة البكالوريوس في الإنسانيات وآداب اللغة الإنجليزية من جامعة قطر، وحصلت على الماجستير التنفيذي في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأعمال من جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال (HEC Paris). وعلى صعيد العمل الإنساني الدولي تُعرف سعادة الوزيرة بجهودها الإنسانية، ولا سيما بصفتها رئيسة المجلس الاستشاري لمركز دراسات النزاع والعمل الإنساني في معهد الدوحة للدراسات العليا. ومثلت دولة قطر في عدد من اللجان الدولية مثل لجنة المرأة ولجنة الإعاقة واللجنة الاقتصادية والاجتماعية، وترأست سعادتها مجلس إدارة هيئة تنظيم الأعمال الخيرية.

## سعادة السفير يوسف بن علي الخاطر



يشغل سعادة السفير يوسف الخاطر منصب رئيس مجلس إدارة الهلال الأحمر القطري وعضو مجلس الشورى منذ العام 2021، التحق بمكتب وزير الدولة للشؤون الخارجية بين عامي 2006-2008، وتقلد بعدها عدة مناصب دبلوماسية؛ فعمل قنصلاً من 2008-2011 في مدينة هيوستن بولاية تكساس الأمريكية، ثم عُيّن في منصب سفير بين 2012-2021 في عدة دول (أستراليا، ونيوزيلندا، والمملكة المتحدة، وأيرلندا، وأيسلندا).

يحمل سعادة السفير الخاطر درجة البكالوريوس في التربية بتخصص التاريخ من جامعة قطر منذ عام 1992، وحصل على درجة الماجستير في الإدارة العامة من الجامعة الأمريكية بالعاصمة الأمريكية واشنطن عام 2001. وبين عامي 1992-1996 عمل سعادته في حقل التعليم بوزارة التربية والتعليم باحثاً تربوياً بإدارة البحوث في الوزارة، ثم مديراً لوحدة التخطيط التربوي بمكتب وزير التربية والتعليم. وخلال أعوام 2002-2005 شغل منصب الأمين العام للجنة الوطنية القطرية للتربية والثقافة والعلوم، التابعة لوزارة التربية والتعليم، والعضو الممثل لدولة قطر في المجلس التنفيذي لكل من المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (ألكسو)، ومنظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (إيسيسكو) عن نفس الفترة. وبين عامي 2003-2005 كان سعادته عضواً في أول لجنة وطنية لحقوق الإنسان بدولة قطر ممثلاً لوزارة التربية والتعليم، كما شارك في العديد من المؤتمرات الدولية والإقليمية.



## أليكس دي وال



أليكس دي وال هو المدير التنفيذي لمؤسسة السلام العالمي، وأستاذ باحث في كلية فليتشر بجامعة تافتس. عمل دي وال منذ ثمانينيات القرن الماضي باحثاً وممارساً في قضايا المجاعة والعمل الإنساني والنزاع، مع التركيز على منطقة القرن الأفريقي، وكان على مدى عقود يؤكد أن المجاعة ينبغي أن تُفهم بوصفها فعلاً سياسياً وجريمة. شغل دي وال منصب مستشار رفيع للاتحاد الأفريقي بشأن السودان وجنوب السودان وفي مهام متعددة. وقد اختير ضمن قائمة مجلة فورين بوليسي (Foreign Policy) لأكثر 100 مفكر دولي تأثيراً (2008)، وقائمة مجلة أتلانتيك (Atlantic) لـ 29 "مفكراً شجاعاً" (2009)، ونال كذلك جائزة هكسلي التي يمنحها المعهد الملكي للأثروبولوجيا في عام 2024.

## غسان الكحلوت



يشغل غسان الكحلوت منصب مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني في الدوحة، وأستاذ مشارك في إدارة النزاع والدبلوماسية الإنسانية في معهد الدوحة للدراسات العليا. يتركز عمله البحثي على دبلوماسية الوساطة، الحوكمة الإنسانية، والتحديات البنيوية التي تواجه الاستجابات الدولية للنزاعات، مع اهتمام خاص بغزة ودور قطر في الوساطة على المستويين الإقليمي والدولي. كتب الكحلوت بصورة واسعة حول تجربة قطر في الوساطة، ودبلوماسيتها الإنسانية، وسياسات الاستجابة للأزمات. وتشمل أعماله منشورات أكاديمية ودراسات سياسات وكتباً محررة، من أبرزها كتابه المحرر «دورة الدمار وإعادة الإعمار في غزة: فهم الفاعلين والديناميات والاستجابات». وله أيضاً كتاب قيد الإصدار بعنوان «من الخليج إلى العالم: صعود قطر في وساطة النزاعات»، الذي يتناول تطور دبلوماسية الوساطة القطرية وموقعها المتنامي في جهود حل النزاعات دولياً. كما يشغل منصب رئيس تحرير مجلة Journal of Peacebuilding and Development.

في مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني، يقود الكحلوت برامج معنية بدعم الوساطة، والدبلوماسية الإنسانية، وجارات المسار 1.5 والمسار الثاني، والبحث الميداني التطبيقي. كما يتعاون مع شركاء محليين ودوليين في مبادرات تهدف إلى تعزيز قدرات الوساطة، وتطوير الممارسة الإنسانية، ودعم السياسات المرتبطة ببناء السلام وحل النزاعات.

# المشاركون





## أكوك مادوت



أكوك مادوت هو دبلوماسي أكاديمي، وخبير في حل النزاعات، متخصص في الوساطة وبناء السلام. يشغل حاليًا منصب رئيس إدارة الوساطة والحوار في مفوضية الاتحاد الأفريقي، حيث يؤدي دورًا محوريًا في تعزيز الدبلوماسية الوقائية، والوساطة، وإدارة النزاعات، والحوار السياسي على امتداد القارة الأفريقية، إلى جانب توليه قيادة جهود الاتحاد الأفريقي الداعمة لمسارات السلام في السودان وجمهورية الكونغو الديمقراطية، فضلًا عن الدول التي تمرّ بمرحلة انتقالية معقدة مثل جنوب السودان وجمهورية أفريقيا الوسطى. شغل السفير مادوت مناصب دبلوماسية بارزة لجنوب السودان في واشنطن العاصمة، وأبوجا، ولندن، وإثيوبيا، فعمل لدى الاتحاد الأفريقي، والهيئة الحكومية للتنمية - إيقاد (IGAD)، ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا. يحمل مادوت درجة الدكتوراه في السياسة والدراسات الدولية من كلية الدراسات الشرقية والأفريقية بجامعة لندن (SOAS)، ودرجة الماجستير من جامعة ميزوري-كانساس سيتي في الولايات المتحدة. ويعمل أستاذًا مساعدًا في جامعة جوبا.

## إلهام فخرو



إلهام فخرو هي زميلة باحثة في مبادرة الشرق الأوسط بمدرسة كينيدي في جامعة هارفارد. شغلت سابقًا منصب كبير المحللين المعنيين بدول الخليج في مجموعة الأزمات الدولية، كما تولت مهام بحثية وتدريسية في جامعة إكستر وجامعة نيويورك أبوظبي. تحمل فخرو درجة الماجستير في القانون (LLM) من كلية الحقوق بجامعة هارفرد، ودرجة الدكتوراه من كلية سانت أنتوني بجامعة أكسفورد.

## إيرين ماكندليس



تعمل إيرين ماكندليس كأستاذة العلوم السياسية والعلاقات الدولية، ومديرة مركز قطر جنوب أفريقيا للسلام والتفاهم الثقافي (CPIU) بجامعة جوهانسبرغ، ومستشار أول في مركز الوساطة في أفريقيا بجامعة بريتوريا. في عام 2024، شغلت منصب أستاذة زائرة متميزة في للقيمة العامة بجامعة حمد بن خليفة (HBKU) بالدوحة. تعمل مكالديسي أيضًا كباحثة غير مقيمة في مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني، وزميلة مشاركة أولى في المعهد العالمي للبحوث الاستراتيجية، جامعة حمد بن خليفة، بالدوحة.

## بدر السيف



يُعد بدر موسى السيف مؤرخًا للشرق الأوسط الحديث ولل فكر الإسلامي، وتركز أعماله على الجغرافيا السياسية لشبه الجزيرة العربية، والسياسات العامة، والثقافة، وديناميات الإصلاح، ودراسات الجندر. وهو مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة "السيف للاستشارات"، وأستاذ مساعد في قسم التاريخ في جامعة الكويت، وزميل في المعهد الملكي للشؤون الدولية (تشاتام هاوس)، ومعهد دول الخليج العربية. يمتلك السيف خبرة تمتد لأكثر من عقدين في دول الخليج، شغل خلالها منصب نائب رئيس ديوان أحد رؤساء الوزراء في الكويت، كما تولى منصب نائب أول للرئيس في قطاع النفط والغاز.

## بيير كراهنبول



بيير كراهنبول هو المدير العام للجنة الدولية للصليب الأحمر (ICRC) منذ نيسان/أبريل 2024. وقد أمضى أكثر من 30 عامًا في العمل الإنساني، منها 25 عامًا في مناصب بارزة باللجنة في البعثات والمقر الرئيس. وتشمل مناصبه القيادية السابقة في اللجنة منصب مدير العمليات (2002-2014) ومستشار الرئيس الشخصي (2000-2002). وقبل توليه منصب المدير العام، شغل السيد كراهنبول منصب الأمين العام للجمعية في اللجنة الدولية للصليب الأحمر (2023-2024). كما عمل مبعوثًا شخصيًا لرئيس اللجنة الدولية إلى الصين، ورئيسًا للوفد الإقليمي لشرق آسيا (2021-2023). وفي عام 2024، عُيِّن مفوضًا عامًا ووكيل أمين عام للأمم المتحدة في وكالة الأونروا (2014-2019). يحمل كراهنبول درجة الماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية من جامعة جنيف في معهد الدراسات الدولية العليا.

## خالد عبد العزيز الخليفي



خالد عبد العزيز الخليفي هو دبلوماسي وأكاديمي متخصص في العلاقات الدولية، مع تركيز خاص على دراسات الدول الصغيرة. شغل عدة مناصب في وزارة الخارجية في دولة قطر. وبالتوازي مع مسيرته الدبلوماسية يعمل خبيرًا أول في مركز الأبحاث في السياسات الدولية. يحمل الدكتور الخليفي درجة الدكتوراه في العلاقات الدولية والعلوم السياسية من الجامعة الوطنية الأسترالية. ويسهم بفاعلية في النقاشات الأكاديمية وصياغة السياسات من خلال مشاركته في المؤتمرات والمنتديات الدولية، حيث يقدم ويُنشر له عدد من الأبحاث. ألَّف كتاب القوة الذكية للدول الصغيرة: دراسة معمقة عن قطر (بالغريف ماكميلان، 2025)، الذي يستكشف فيه كيفية تمكن الدول الصغيرة من توظيف استراتيجيات القوة الذكية بفعالية.

## ديمتري ف. سوسولف



يشغل ديمتري ف. سوسولف منصب نائب مدير مركز الدراسات الأوروبية والدولية الشاملة، ويعمل محاضرًا أول في كلية الاقتصاد العالمي والشؤون الدولية بالمدرسة العليا للاقتصاد - الجامعة الوطنية للبحوث (HSE University). وهو عضو في نادي فالداي للنقاش والمجلس الروسي للشؤون الدولية، وعمل سابقًا كاتبًا في قسم الشؤون الخارجية في صحيفة "نيزافيسيميا غازيتا". يدرّس سوسولف في المدرسة العليا للاقتصاد مقررات في السياسة الخارجية الأميركية والروسية، والعلاقات الدولية، وأمن أوراسيا. ويقدم بانتظام استشارات للمؤسسات الحكومية الروسية وقطاع الأعمال بشأن العلاقات الأميركية - الروسية، والعلاقات الروسية - الأوروبية، وسياسات الأمن.



## ريتشارد أتوود



ريتشارد أتوود هو نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة الأزمات الدولية، ويعمل في مقرها في بروكسل. وعلى مدى سنوات عدة شغل منصب كبير مسؤولي السياسات في المجموعة، حيث عمل مع البرامج الإقليمية وسائر الزملاء على تطوير تحليلات المنظمة، وصياغة توصياتها، والدفع بها لدى الجهات المعنية. وقبل ذلك، تولى إدارة مكتب المجموعة في نيويورك ممثلاً لها لدى الأمم المتحدة، وأسهم في ترسيخ العمل العابر للأقاليم داخل المنظمة، ولا سيما في ما يتعلق بالتطرف المسلح. وقبل انتقاله إلى نيويورك أمضى خمس سنوات في بروكسل حيث شغل منصب مدير الأبحاث في المجموعة. وقبل انضمامه إلى مجموعة الأزمات الدولية عمل ريتشارد نحو خمسة عشر عامًا في الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا وأميركا اللاتينية في الأمم المتحدة، وغيرها من المنظمات، وقضى فترات طويلة في باكستان وأفغانستان والأردن وفلسطين ولبنان ونيجيريا وكينيا وغواتيمالا وكولومبيا والبيرو. تحصل أتوود على درجة الماجستير في السياسات العامة من جامعة برينستون.

## عبدول محمد



يشغل عبدول محمد منصب رئيس ديوان اللجنة رفيعة المستوى التابعة للاتحاد الأفريقي المعنية بالسودان وجنوب السودان، ويؤدي كذلك دور المستشار السياسي الأول للجنة التي يرأسها الرئيس الجنوب أفريقي الأسبق تابو إيمبيكي. وقد شغل سابقاً منصب المدير بالإتابة للإدارة السياسية في العملية المختلطة بين الاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، كما ترأس آلية الحوار والتشاور بين أبناء دارفور، وكان ممثلاً لليونيسف لدى الاتحاد الأفريقي. وهو المؤسس والمدير التنفيذي لمجموعة إنتر أفريقيا (Inter Africa Group)، وهي مركز معنيّ بالحوار حول القضايا الإنسانية وقضايا السلام والتنمية في منطقة القرن الأفريقي. كما عمل في عدة مواقع داخل مجلس الكنائس العالمي وخدمة الكنيسة العالمية، وتولى منصب مدير الإغاثة والطوارئ في مجلس كنائس السودان. وقد قدّم أيضاً المشورة لرئيس وزراء إثيوبيا في قضايا السلام والمصالحة في القرن الأفريقي. وعلى مدى السنوات الخمس والعشرين الماضية، عمل في كل من إثيوبيا والسودان وكينيا.

## كارل سكاو



يشغل كارول سكو منصب نائب المدير التنفيذي ورئيس العمليات في برنامج الأغذية العالمي، فضلاً عن قيادة عمليات التنسيق العام في البرنامج، وتوجيهه الاستراتيجي، وجهوده في الدبلوماسية الإنسانية، إضافة إلى دعمه للعمليات الميدانية. ويمتلك سكو خبرة تزيد على عشرين عامًا في مجالات الدبلوماسية، والشؤون الإنسانية، وبناء السلام والتنمية، أسهم خلالها في بناء شراكات ثنائية ومتعددة الأطراف، وتعبئة الموارد، وقيادة فرق عمل متنوعة. وقبل انضمامه إلى برنامج الأغذية العالمية تولى سكو دائرة الشراكات متعددة الأطراف في وزارة الخارجية السويدية، حيث قاد استجابة بلاده للأزمات الإنسانية العالمية، ولا سيما جائحة كوفيد-19. كما شغل سابقاً منصب سفير السويد والمبعوث الخاص إلى فنزويلا، إضافة إلى عمله نائباً لممثل السويد لدى الأمم المتحدة.

## كريس كولتر



كريس كولتر هي المديرة التنفيذية لمؤسسة بيرغوف، وتمتلك خبرة تزيد على عشرين عامًا في مجال حل النزاعات في أفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا وآسيا وأمريكا الجنوبية. متخصصة في القيادة الشاملة، والوساطة، وعمليات السلام، وسياسات الأمن. وقبل انضمامها إلى مؤسسة بيرغوف شغلت منصب رئيسة العمليات ومديرة البرامج في معهد استراتيجيات التفاوض في القدس، كما تولت رئاسة وحدة دعم عمليات السلام في أكاديمية فوله برنادوت السويدية. وعملت مستشارة خاصة للسلام والأمن في وزارة الخارجية السويدية، حيث دعمت العديد من مفاوضات السلام من المسار الأول والمسار الثاني. تحمل كولتر درجة الدكتوراه في الأنثروبولوجيا الثقافية من جامعة أوبسالا.

## كريستوفر فورد



كريستوفر فورد هو أستاذ في كلية الدفاع والدراسات الاستراتيجية بجامعة ميزوري الحكومية، وزميل أول في مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية في واشنطن. شغل بين عامي 2018 و2021 منصب مساعد وزير الخارجية الأميركي للأمن الدولي وعدم الانتشار النووي، وتولى خلال الخمسة عشر شهرًا الأخيرة من تلك الفترة مهام وكيل الوزارة للحد من التسلح والأمن الدولي. وفي عام 2017 عمل الدكتور فورد مساعدًا خاصًا للرئيس ومديرًا أول لملف أسلحة الدمار الشامل ومكافحه الانتشار النووي في مجلس الأمن القومي الأميركي.

## كومفرت إرو



عُيِّنت كومفورت إرو رئيسة ومديرة تنفيذية لمجموعة الأزمات الدولية في كانون الأول/ ديسمبر 2021. وأمضت كامل مسيرتها المهنية في العمل على أو في الدول المتأثرة بالنزاعات. شغلت الدكتوراة إرو منصب نائبة مدير برنامج أفريقيا في المركز الدولي للعدالة الانتقالية (2008-2010)، كما عملت مسؤولة للشؤون السياسية ومستشارة للسياسات لدى الممثل الخاص للأمين العام في بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا (2004-2007). وتشغل رئاسة مجلس إدارة معهد وادي الرفت، وتشارك في عضوية الهيئات التحريرية لعدد من المجلات، من بينها مجلة International Peacekeeping. تحمل الدكتوراة إرو درجة الدكتوراه من كلية لندن للاقتصاد بجامعة لندن.



## سعادة الدكتور ماجد الأنصاري

يشغل سعادة الدكتور ماجد الأنصاري منصب مستشار رئيس مجلس الوزراء والمتحدث الرسمي باسم وزارة الخارجية القطرية منذ عام 2022. وكان سابقاً مدير إدارة السياسات في معهد البحوث الاجتماعية والاقتصادية والمسحية بجامعة قطر، التي تولى فيها منصب أستاذ مساعد. بدأ مسيرته المهنية عام 2005 باحثاً في العلاقات الدولية في مكتب نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية. وهو مؤسس ورئيس مركز أبحاث السياسات الدولية، المختص بتحليل المخاطر السياسية وحل النزاعات، ودبلوماسية المسار الثاني. يحمل الدكتور الأنصاري درجة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة ليدز، بالإضافة إلى درجتي الماجستير والدكتوراه في التحول الاجتماعي من جامعة مانشستر. ويُعد من أبرز الوجوه القطرية في التحليل السياسي، ويشارك بانتظام في المنصات الأكاديمية والإعلامية.



## مارتن غريفيث

يمتلك مارتن غريفيث خمسين عامًا من الخبرة في الشؤون الإنسانية ووساطة النزاعات. وهو مؤسس مركز الحوار الإنساني في جنيف عام 1999، الذي أصبح اليوم المؤسسة الرائدة عالمياً في الدبلوماسية الخاصة. وشغل منصب المبعوث الخاص للأمم المتحدة إلى اليمن بين عامي 2018 و2021، كما تولى منصب وكيل الأمين العام للشؤون الإنسانية ومنسق الإغاثة في حالات الطوارئ بين عامي 2021 و2024. وعمل غريفيث في الخطوط الأمامية للإغاثة الإنسانية، وقاد مفاوضات إنسانية عدة، من بينها مبادرة حبوب البحر الأسود. وهو معروف عالمياً بدوره في الدعوة لتعزيز التمويل والدفاع عن الحقوق، ومعالجة الأزمات التي تطال مئات الملايين حول العالم.



## سعادة السيدة منال رضوان

منال رضوان هي رئيسة فريق التفاوض في وزارة الخارجية ومستشارة رفيعة لمكتب وزير الخارجية في المملكة العربية السعودية. ويركز مهامها على قضايا الأمن الإقليمي، وإيران، والدبلوماسية النووية، وإحياء جهود السلام في الشرق الأوسط. وبصفتها دبلوماسية مهنياً، شغلت السيدة رضوان مناصب رفيعة في عدد من البعثات الدبلوماسية الرئيسية، من بينها سفارة المملكة العربية السعودية في واشنطن العاصمة، والبعثتان الدائمتان للمملكة لدى جامعة الدول العربية في القاهرة، والأمم المتحدة في نيويورك. كما عملت سابقاً مستشارة لوزير الدولة للشؤون الخارجية، ولوزير الدولة لشؤون الدول الأفريقية.





## سعادة السيدة هانا سيروا تيتي



تشغل هانا سيروا تيتي منصب الممثلة الخاصة للأمين العام في ليبيا ورئيسة بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا (UNSMIL) منذ كانون الثاني/يناير 2025. وشغلت سابقاً منصب المبعوثة الخاصة لمنطقة القرن الأفريقي (2022-2024)، وكذلك منصب الممثلة الخاصة لدى الاتحاد الأفريقي ورئيسة مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي (2018-2020). وقبل انضمامها إلى الأمم المتحدة تولت تيتي منصب وزيرة خارجية غانا (2013-2017)، ووزيرة التجارة والصناعة (2009-2013)، كما شغلت عدداً من المناصب الحكومية الرفيعة والمقاعد البرلمانية في غانا، وأسهمت بشكل واسع في جهود السلام الإقليمي ومسارات التنمية الاقتصادية.

## سعادة السيدة هند عبود قبوات



سعادة السيدة هند قبوات هي وزيرة الشؤون الاجتماعية والعمل في الجمهورية العربية السورية. عُرفت بإسهاماتها في مجالات العدالة الاجتماعية، وبناء السلام، والإصلاح المؤسسي.. تقود الوزيرة قبوات سلسلة إصلاحات لتعزيز نظم الحماية الاجتماعية، كما تسعى لإعادة تأهيل مؤسسات الرعاية. وقد أطلقت الاستراتيجية الوطنية الأولى للحماية الاجتماعية المتوافقة مع أهداف التنمية المستدامة. ساهمت في مواءمة قوانين العمل السورية مع المعايير الدولية، وأطلقت المنصة الوطنية لمعلومات سوق العمل، إلى جانب برامج تمكين النساء الريفيات ودعم المشاريع الصغيرة. شغلت سابقاً منصب نائبة رئيس هيئة التفاوض السورية في جنيف (2015 - 2017). أسهمت الوزيرة قبوات في جهود السلام الدولية، كما أدارت برنامج بناء السلام والحوار بين الأديان، ودرّست في جامعة جورج ميسون بالولايات المتحدة. وهي مؤسسة ورئيسة منظمة "تستقل" لبناء السلام والتعليم، التي دربت آلاف الشباب والنساء في مختلف أنحاء سورية. تحمل قبوات إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق، وشهادة في حل النزاعات والتحكيم من جامعة تورنتو، ودرجة الماجستير في القانون والدبلوماسية من كلية فليتشر بجامعة تافتس في الولايات المتحدة الأمريكية، كما كانت زميلة زائرة في برنامج التفاوض بكلية الحقوق في جامعة هارفارد.

## وو تشونسي



وو تشونسي هي مديرة مركز الدراسات الأميركية، وباحثة أولى في معهد الدراسات الاستراتيجية والأمنية الدولية التابع لمعاهد شنغهاي للدراسات الدولية (SIIS). كما شغلت منصب زميلة زائرة في مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية (CSIS) ومعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT). تتركز أبحاثها على قضايا الحد من التسليح، وعدم انتشار أسلحة الدمار الشامل، وأمن منطقة آسيا والمحيط الهادئ، والعلاقات الصينية - الأميركية. وقد صدر لها باللغة الصينية كتاب الردع: النظريات والدفاع الصاروخي (2001)، وشاركت في تأليف كتاب الردع والاستقرار: العلاقات النووية الصينية - الأميركية (2005). وقبل انضمامها إلى معاهد شنغهاي للدراسات الدولية عام 2005، عملت الدكتورة وو أستاذة مشاركة في جامعة فودان، التي نالت فيها درجة الدكتوراه في العلاقات الدولية.



# مدراء الجلسات



## أكيم فينمان



أكيم فينمان هو مدير الشراكات الاستراتيجية في معهد جنيف للدراسات العليا، وأستاذ ممارس في البرنامج العابر للتخصصات في المعهد، حيث يشغل كرسي ناغولندران في الوساطة من أجل السلام. كما يشغل منصب رئيس تحرير منصة آفاق السياسات في جنيف (Geneva Policy Outlook)، وهو عضو في مجلس كل من التحالف السويسري للشراكات البحثية والعالمية ومركز جنيف للمياه (Geneva Water Hub). شغل فينمان سابقاً منصب مستشار تنفيذي في مبادرة عائد السلام (Peace Dividend Initiative) ومستشار للاتحاد الأوروبي في ملف الوساطة بشأن اليمن، والمنسق التنفيذي لمنصة جنيف لبناء السلام، حيث شارك في تأسيس أسبوع جنيف للسلام ومبادرة محادثات من أجل السلام (Peace talks). تتركز أبحاثه على ممارسات الوساطة والتنمية الاقتصادية في مرحلة ما بعد النزاع، والحوكمة العالمية في فترات عدم اليقين. وله عدد من الكتب، وما يزيد على مئة منشور حول النزاعات وعملية السلام والتحويلات السياسية.

## جوناثان كوهين



عُيِّن جوناثان كوهين سابقاً مديراً تنفيذياً لمنظمة موارد المصالحة في عام 2016. وكان قد انضم إلى المنظمة عام 1997، حيث طوّر برنامج القوقاز الجنوبي الذي ركز على مبادرات الحوار وبناء الثقة لتعزيز بناء السلام في منطقة القوقاز الجنوبي. وفي أيلول/ سبتمبر 2008 أصبح مديراً للبرامج، فأشرف على برامج المنظمة الإقليمية في القوقاز الجنوبي، وكولومبيا، وغرب أفريقيا، وشرق ووسط أفريقيا، وشرق القرن الأفريقي، والفلبين، وبابو غينيا الجديدة، والهند/باكستان فيما يتعلق بكشمير. ويشغل جوناثان منصب رئيس جمعية معهد الفهم العام للحرب والصراع التابع لمتحف الحرب الإمبراطوري، وهو عضو في مجلس مبادرة عائد السلام (Peace Dividend Initiative).

## دالية غانم



دالية غانم هي خبيرة بارزة في الشؤون السياسية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تشغل منصب مديرة برنامج الصراعات والأمن، وزميلة أولى في مجلس الشرق الأوسط للشؤون الدولية، الذي تقود فيه ملف الوساطة. وتتركز أبحاثها على سياسات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ولا سيما قضايا العنف السياسي، والتطرف، والعلاقات المدنية - العسكرية، ودراسات النوع الاجتماعي. وقد شغلت سابقاً منصب مديرة برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومحللة أولى في المعهد الأوروبي للدراسات الأمنية (EUISS)، كما عملت زميلة باحثة مقيمة في مركز كارنيغي للشرق الأوسط في بيروت، حيث تناولت على نحو واسع المشهد السياسي والاقتصادي والأمني المعقد في الجزائر. وتشغل الدكتورة غانم كذلك عضوية مجلس أفريقيا في المبادرة العالمية لمكافحة الجريمة المنظمة العابرة للحدود (GI-TOC). وهي مؤلفة كتاب فهم استمرار السلطوية التنافسية في الجزائر (2022)، ولها إسهامات في العديد من المنشورات الأكاديمية المحكمة.





## رندا سليم



رندا سليم هي زميلة أولى ومديرة برنامج حلّ النزاعات وحوارات المسار الثاني في معهد الشرق الأوسط بواشنطن العاصمة، وزميلة غير مقيمة في معهد السياسات الخارجية بجامعة جونز هوبكنز - كلية الدراسات الدولية المتقدمة (SAIS). تركز أعمالها على القضايا الإقليمية والدولية المتعلقة بالشرق الأوسط، ولا سيما لبنان وسوريا والعراق. وشغلت سليم سابقاً منصب نائبة رئيس معهد الحوار المستدام الدولي، كما تولت مناصب استشارية رفيعة في صندوق الأخوة روكفلر (Rockefeller Brothers Fund)، ومعهد الولايات المتحدة للسلام (USIP). ومنذ عام 2004، يسهّر حوارات المسار 1.5 والمسار الثاني التي تتناول النزاعات، والعلاقات الثنائية، وأطر التعاون الإقليمي، ومن ذلك عملها مستشارة للأمم المتحدة في مفاوضات اليمن.

## سارة هيلمير



سارة هيلمير هي أستاذة باحثة في معهد جنيف للدراسات العليا. وهي باحثة في مجال السلام، تركز بصورة خاصة على بعثات الأمم المتحدة للسلام في سياقات النظم الدولية المختلفة، وعلى الوساطة وعمليات السلام، ولا سيما في سورية وجمهورية كونغو الديمقراطية، إضافة إلى إنتاج المعرفة حول قضايا السلام والنزاع. وانطلاقاً من التزامها بالعلم التحويلي، تجمع هيلمير بين البحث الإمبريقي المتعمق والدعم المباشر لعمليات السلام الجارية. وتشمل مناصبها السابقة وزمالاتها البحثية: المعهد الفدرالي للتكنولوجيا في زيورخ (ETH Zurich)، ومؤسسة سويس بيس (Swisspeace)، وجامعة أكسفورد، وجامعة مونترال، وجامعة بونيا، وجامعة كولومبيا.

## سلطان الخليفي



سلطان الخليفي باحث أول في مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني، حيث يركز على قضايا الوساطة وحل النزاعات. حصل على درجة الدكتوراه في العلوم السياسية من جامعة غلاسكو. تركز أبحاث الدكتور الخليفي بشكل أساسي على السياسة الخارجية القطرية، مع اهتمام خاص بدورها في الوساطة وحفظ السلام. يسعى من خلال عمله إلى تعميق الفهم لاستراتيجيات قطر الدبلوماسية ومساهماتها في حل النزاعات الإقليمية والدولية.

## عائشة البصري



عائشة البصري باحثة في المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، وموظفة دولية سابقة في الأمم المتحدة. شغلت عدة مناصب إعلامية بين 2000 و2014، في مقر الأمم المتحدة في نيويورك وفي عدد من بعثاتها الميدانية في السودان والعراق والأردن ومصر، من بينها منصب الناطقة الرسمية باسم بعثة الاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، والمستشارة الإقليمية للاتصال في صندوق الأمم المتحدة للسكان في القاهرة. وهي كذلك باحثة سابقة في مركز الأبحاث حول المذخار في جامعة سافوي في فرنسا (1993-1998)، التي حصلت فيها على درجة الدكتوراه في الأدب الفرنسي. نشرت لها العديد من الأوراق المحكّمة، ولها كتاب بالفرنسية بعنوان: مخيلة السجن في كتابات جان جينيه (دار النشر لارماتان، 1999)، وتشرف حالياً على تحرير كتاب جماعي حول مشاركة المسلمين في الحرب العالمية الثانية.

## كريم حجاج



كريم حجاج هو مدير معهد ستوكهولم الدولي لأبحاث السلام – سيبري (SIPRI)، أحد أبرز المعاهد العالمية المستقلة المتخصصة في أبحاث النزاعات والتسلح وضبط الأسلحة ونزعها. وهو دبلوماسي مصري سابق، أمضى أكثر من خمسة وعشرين عامًا في السلك الدبلوماسي المصري، شغل خلالها العديد من المناصب التي تعنى بأمن الشرق الأوسط الإقليمي، وضبط التسلح وعدم الانتشار، والدبلوماسية العربية – الإسرائيلية. وقبل انضمامه إلى المعهد عمل أستاذًا ممارسًا في كلية الشؤون العالمية والسياسات العامة (GAPP) ومديرًا لبرنامج الشؤون العالمية في الجامعة الأمريكية في القاهرة، كما شغل منصب أستاذ زائر في مركز الشرق الأدنى وجنوب آسيا للدراسات الاستراتيجية بجامعة الدفاع الوطني في واشنطن العاصمة (2011-2013). ويشغل حاليًا منصب زميل غير مقيم في مركز بلفر للعلوم والشؤون الدولية في كلية كينيدي بجامعة هارفارد.

## محمد حماس المصري



محمد حماس المصري أستاذ برنامج دراسات الإعلام في معهد الدوحة للدراسات العليا، حصل على درجة الدكتوراه في الاتصال الجماهيري من جامعة أيوا، حيث كان زميلًا رئاسيًا. بحث أطروحته للدكتوراه القيود المفروضة على إنتاج الأخبار في مصر. نُشرت أبحاثه عن أنظمة الصحافة العربية، وتغطية الأخبار لقضايا العرق، والإعلام والإرهاب، في مطبوعات محكّمة مرموقة، منها: Journalism, International Communication Gazette, Journalism Practice, the International Journal of Communication, Journalism & Mass Communication Quarterly, the Howard Journal of Communications, and Journalism Studies، وغيرها. وإضافة إلى ذلك فقد كتب العديد من التحليلات السياسية والإعلامية، وله حضور في عدد من الشبكات، منها الجزيرة الإنكليزية، وسي إن إن، وبي بي سي، وورلد نيوز.

## مروان قبلان



مروان قبلان هو مدير وحدة الدراسات السياسية في المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات (ACRPS)، ورئيس برنامج الدراسات الدبلوماسية في معهد الدوحة للدراسات العليا. يرأس الدكتور قبلان منتدى دراسات الخليج (GSF)، وهو عضو مجلس إدارة مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني. شغل قبلان سابقاً منصب عميد كلية العلاقات الدولية والدبلوماسية في جامعة القلمون، ودرّس النظرية السياسية الدولية في جامعة مانشستر وفي كلية العلوم السياسية بجامعة دمشق. كما كان عضواً في مجلس إدارة مركز الدراسات والبحوث الاستراتيجية في جامعة دمشق. وتشمل اهتماماته البحثية نظرية السياسة الدولية والسياسة الخارجية وسياسات الأمن في الشرق الأوسط. وهو مؤلف كتاب سياسة قطر الخارجية: الاستراتيجية في مواجهة الجغرافيا منذ عام 1971 (2024).

## ياسمين فاروق



انضمت ياسمين فاروق إلى مجموعة الأزمات الدولية في آذار/ مارس 2025 مديرةً لمشروع الخليج وشبه الجزيرة العربية. وتشرف في هذا المنصب على أبحاث المنظمة وتحليلها وسياساتها وجهود المناصرة المتعلقة بدول الخليج، وتتابع في الوقت نفسه أعمالها الخاصة باليمن. تمتلك فاروق خبرة تتجاوز عشرين عاماً في مجالي البحث والسياسات حول منطقة الخليج ومصر، وشغلت سابقاً منصب كبيرة المستشارين في المعهد الأوروبي للسلام، وباحثة زائرة في مؤسسة كارنيغي للسلام، وزميلة غير مقيمة في معهد بيكر بجامعة رايس. كما قدمت المشورة لمكتب رئيس الوزراء المصري، وترأست وحدة الأبحاث في المركز الدولي بالقاهرة لحل النزاعات وحفظ السلام وبناء السلام.





**D** **FORUM** **HA**  
منتدى الدوحة