



CENTER FOR CONFLICT AND  
HUMANITARIAN STUDIES

هيئة تنظيم الأعمال الخيرية  
Regulatory Authority for Charitable Activities  
دولة قطر • State of Qatar



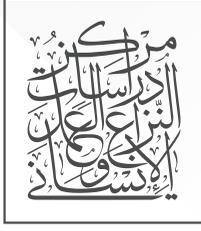
## مؤتمر

# نحو تكامل فعال: تعزيز تأثير البحث العلمي في واقع الممارسة الميدانية في القطاع الثالث

19 تشرين الثاني / نوفمبر 2024

عن المؤتمر | جدول الأعمال | المتحدثون | رؤساء الجلسة





CENTER FOR CONFLICT AND  
HUMANITARIAN STUDIES

هيئة تنظيم الأعمال الخيرية  
Regulatory Authority for Charitable Activities  
دولة قطر • State of Qatar



## مؤتمر

# نحو تكامل فعّال: تعزيز تأثير البحث العلمي في واقع الممارسة الميدانية في القطاع الثالث

19 تشرين الثاني / نوفمبر 2024

عن المؤتمر | جدول الأعمال | المتحدثون | رؤساء الجلسة

**عن المؤتمر**

## 1. الخلفية

تساعد الأبحاث القائمة على الأدلة- في حقل العمل الخيري الإنساني والتنمية- في بناء الثقة وإدارة العلاقات مع أصحاب المصلحة الفاعلين، وإظهار مدى جدية المنظمات الفاعلة في مسألتها الشفافية والمساءلة. أما على الصعيد العالمي، فكثيراً ما كان استخدام البحوث في القطاع الإنساني حاسماً في تصميم تدخلاتٍ فعالة في سياقات محددة، بما يلبي الاحتياجات الفريدة للسكان المتضررين. فعلى سبيل المثال ساعدت الأبحاث في مناطق النزاعات المسلحة في تحديد الاحتياجات الأكثر إلحاحاً، أما في سياقات الكوارث الطبيعية فقد كان الاسترشاد بالأبحاث ذا أهمية كبيرة في الحصول على رؤى مستنيرة بشأن تخصيص الموارد وتصميم استراتيجيات الاستجابة لحالات الطوارئ، وذلك لضمان تقديم المعونة بكفاءة وفي الوقت المناسب.

إن من شأن ترسيخ ممارسة استخدام الأبحاث القائمة على الأدلة، لدى المنظمات في القطاع الثالث، المساهمة في تعزيز أهمية وتأثير واستدامة برامجها، ما يؤدي في نهاية المطاف إلى تحسين أثر ونتائج تدخلاتها الإنسانية والتنمية في المجتمعات الضعيفة. ومع ذلك، لا تزال هذه الممارسة بحاجة إلى مزيد من التفعيل داخل المنظمات الخيرية الإنسانية والتنمية. وحيث تتزايد الاحتياجات الإنسانية مع تصاعد النزاعات وتضخم أثرها، إقليمياً وعالمياً، تبرز قطر طرفاً فاعلاً رائداً؛ من خلال تبرعاتها السخية للبرامج والمنظمات الإنسانية والتنمية، بالإضافة إلى تقديم المعونة الإنسانية مباشرة للسكان المتضررين من الأزمات، والاضطلاع بتنفيذ مشاريع تنمية في مناطق كثيرة حول العالم.

في هذا السياق، ومع توسّع نشاطات القطاع الخيري الإنساني والتنمية في قطر، باتت الحاجة ملحة إلى خلق حالة أعمق من التكامل بين العمل البحثي والميداني في هذه الحقول، واستثمار البحث والدراسات في تعزيز أنشطة القطاع الإنساني والإنمائي في قطر، ولتحقق هذه الغاية، فلا بد من بحث كيفية تعزيز وزيادة الأثر الفعلي للمخرجات البحثية في واقع الممارسة العملية.

## 2. الأهداف

يتمثل الهدف العام للمؤتمر في بحث سبل تعزيز إدماج البحوث في الممارسات التي يتبناها القطاع الخيري الإنساني والتنمية، بما يحقق تأثيراً ذا جودة عالية على أنشطته وبرامجه. ويمكن تلخيص أهداف المؤتمر فيما يلي:

- دراسة التجارب العالمية فيما يخص تفعيل وزيادة أثر البحوث في الممارسة الميدانية في القطاعات الإنسانية والتنمية، واستخلاص الدروس المستفادة منها.
- تقديم تجارب ناجحة وأدوات ومنهجيات علمية لتحسين السياسات والابتكار واتخاذ القرارات في المنظمات الإنسانية والتنمية، وتحديد أولويات النهج القائمة على الأدلة.
- استكشاف التجارب والتحديات والفرص لإدماج البحوث في الأعمال الإنسانية والإنمائية في قطر، وتسليط الضوء على الجهات الفاعلة وأدوارها.
- اقتراح استراتيجيات لبناء القدرات وتعزيز التعاون بين الأكاديميين والممارسين الميدانيين في قطر، وتبادل المعرفة والخبرات بين الجهات المحلية والدولية.

# جدول الأعمال

## 19 تشرين الثاني / نوفمبر 2024

التسجيل	9:00 – 8:30
<p><b>كلمة ترحيبية</b></p> <p>غسان الكحلوت، مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني</p> <p>سعود محمد العذبة، مدير إدارة الشؤون القانونية في هيئة تنظيم الأعمال الخيرية</p> <p><b>كلمة افتتاحية</b></p> <p>سعادة الدكتور ماجد الأنصاري، المتحدث الرسمي باسم وزارة الخارجية القطرية</p>	09:15 - 9:00
<p><b>الجلسة الأولى: تعزيز التأزر بين البحث والممارسة لتحقيق تأثير فعّال في العمل الإنساني والتنمية (1)</b></p> <p><b>رئيس الجلسة: غسان الكحلوت</b></p> <p>شيرين طرابلسي مكارثي، مدير التأثير والتغيير في شبكة «ستارت» – المملكة المتحدة</p> <p>سليم سلامة، الرئيس التنفيذي لقمة الابتكار في الرعاية الصحية (WISH) بمؤسسة قطر</p> <p>خالد الشطي، رئيس مركز الكويت لتوثيق العمل الإنساني (فَنَار) ورئيس مجلس أمناء الوقف الكويتي للعمل الإنساني</p>	10:45 – 9:15
استراحة	11:15 – 10:45

<p><b>الجلسة الثانية: تعزيز التأزر بين البحث والممارسة لتحقيق تأثير فعّال في العمل الإنساني والتنمية (2)</b></p> <p><b>رئيس الجلسة: شيرين طرابلسي مكارثي</b></p> <p><b>أنطونيو دي لوري</b>، مدير البحث في معهد كريستيان ميشيلسن ورئيس الجمعية الدولية للدراسات الإنسانية - النرويج</p> <p><b>خالد السريحي</b>، المدير العام للمركز الدولي للأبحاث والدراسات «مداد»، وخبير في أصول الفقه وإدارة العمل الخيري - السعودية</p> <p><b>نادر القباني</b>، زميل أول ومدير البحوث في مجلس الشرق الأوسط للشؤون الدولية - قطر</p>	<p>12:30 – 11:00</p>
<p>استراحة</p>	<p>12:45 – 12:30</p>
<p><b>الجلسة الثالثة: تعزيز التأزر بين البحث والممارسة لتحقيق تأثير فعّال في العمل الإنساني والتنمية (3)</b></p> <p><b>رئيس الجلسة: أيهم اسماعيل السخني</b></p> <p><b>ساندرا بيرتيك</b>، زميلة باحثة رئيسية في قسم التنمية الدولية بجامعة برمنغهام - المملكة المتحدة</p> <p><b>عبد الرحمن عبد العزيز المطوع</b>، المشرف العام على المركز العالمي لدراسات العمل الخيري - الكويت</p> <p><b>أندرو آدم برادفورد</b>، استشاري وباحث- المملكة المتحدة</p>	<p>14:15 – 12:45</p>
<p>ملاحظات ختامية</p>	<p>14:30 – 14:15</p>

**المتحدثون**



## أندرو آدم برادفورد

استشاري وباحث مستقل، ذو خبرة تتجاوز العقدين، متخصص في العمل الإنساني والزراعة الاستقرارية، مع اهتمام معمق بالزراعة الحضرية والأمن الغذائي في البيئات القاسية، ولا سيما مناطق الحروب والنزاعات والحصارات الحضرية والأوضاع ما بعد النزاع. عمل أندرو على برامج الزراعة الحضرية وتعزيز الأمن الغذائي في دول عدة، منها بنغلاديش وإثيوبيا والعراق وكينيا والأراضي الفلسطينية المحتلة (قطاع غزة) ورواندا. وقد انخرط في مهام إنسانية متعددة في مناطق النزاع، ولا سيما في لبنان (2006)، ومقديشو، بالصومال (2012-2014)، والعراق (2015-2018). يُعد أندرو أحد المحررين للكتاب المرتقب نشره عن دار سبرينغر بعنوان الزراعة الحضرية والنزوح القسري: الأمن الغذائي في البيئات القاسية.



## أنطونيو دي لوري

مدير الأبحاث في معهد كريستيان ميشيلسن (CMI) في النرويج، ورئيس الجمعية الدولية لدراسات العمل الإنساني (IHSA). شغل بين عامي 2021 و2023 منصب مدير المركز النرويجي لدراسات العمل الإنساني. أنطونيو هو مؤسس ورئيس تحرير مجلة الأنثروبولوجيا العامة (Public Anthropologist) والمحرر العام لسلسلة منشورات العمل الإنساني والأمن (Humanitarianism and Security) الصادرة عن دار بيرغهان (Berghahn) للنشر. أجرى أبحاثاً إثنوغرافية في أفغانستان وباكستان وأوروبا، ونشر أبحاثاً حول قضايا الحرب وما بعدها، والعمل الإنساني، والدبلوماسية، وحقوق الإنسان، والحدود. وقد حظيت أبحاثه بدعم منح وزمالات مرموقة من هيئات وطنية ودولية، من بينها المجلس الأوروبي للبحوث، ومجلس البحوث النرويجي، ومنتدى الدراسات العابرة للأقاليم، ومؤسسة ميزون للعلوم الإنسانية.



## خالد السريحي

المدير العام للمركز الدولي للأبحاث والدراسات «مداد»، والمشرف العام للمركز العلمي لتعليم القرآن والسنة في جدة. وهو خبير في أصول الفقه وإدارة العمل الخيري. تحصل على درجة الدكتوراه من جامعة أم درمان الإسلامية. وساهم السريحي في تطوير القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية عبر مشاريع بحثية واستشارية تستهدف لتعزيز الكفاءات المؤسسية ودعم البحوث الاستراتيجية. يتمتع بخبرة استشارية واسعة، من بينها استشارات شرعية لأوقاف المسلمين في نيوزيلندا، إضافة إلى تقديم المشورة لمنظمة التعاون الإسلامي في مجال العمل الإنساني. أسهم كذلك في وضع استراتيجيات تنموية لعدد من المؤسسات الخيرية، ويشرف على دراسات تختص بتحديد احتياجات القطاع الخيري ومساهمته في التنمية الاجتماعية. وهو عضو في عدد من الجمعيات العلمية، منها الرابطة العربية للدراسات المستقبلية، والجمعية العلمية السعودية للوقف.



## خالد الشطي

مؤسس ورئيس مركز الكويت لتوثيق العمل الإنساني «فانار»، ومؤسس ومدير وقف الكويت للعمل الإنساني. حاصل على درجة الدكتوراه في العمل التطوعي في الشريعة الإسلامية مع تجربة دولة الكويت من جامعة القرويين بالمملكة المغربية، ويتمتع بخبرة تزيد عن 30 عامًا في العمل التطوعي والعمل في المؤسسات الخيرية. له إسهام في تنمية القطاع غير الربحي وتعزيز دور المؤسسات الإنسانية في الكويت، إضافة إلى توجيه وتطوير المبادرات الإنسانية. عمل أستاذًا مساعدًا في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، وشارك في عدة لجان تهدف إلى تعزيز الدور المجتمعي للمؤسسات الخيرية. كما أسهم في تأليف وإعداد عدد من الكتب والأبحاث المتخصصة في مجال العمل الخيري والتطوعي.



## ساندرا برتيك

تعمل ساندرا زميلة (UKRI) للقادة المستقبليين في كلية الحكومة وكلية السياسة الاجتماعية، وباحثة أولى في قسم التنمية الدولية بجامعة برمنغهام. شغلت سابقاً مناصب أكاديمية وبحثية في جامعة الملكة مارغريت ومعهد الأبحاث حول الهجرة الدولية والتنوع الفائق (IRiS). تناولت أبحاثها للدكتوراه تقاطع الدين مع العنف القائم على النوع الاجتماعي في سياق الهجرة القسرية. قادت عدة مشاريع بحثية في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا، ونسّقت طاولة مستديرة بالتعاون مع لجنة اللاجئات لتعزيز حماية المهجّرات. قدمت استشاراتها للعديد من المنظمات الدولية حول قضايا تتعلق بالنوع الاجتماعي، والدين، والحماية، والشمولية. وتقود حالياً مشروعاً بتمويل من (UKRI) يهدف إلى دمج العمل الخيري الإسلامي في النظام الإنساني الدولي؛ لتحسين الدعم المقدم للنساء المهجّرات.



## سليم سلامة

الرئيس التنفيذي للقيمة العالمية للابتكار في الرعاية الصحية (WISH) التابعة لمؤسسة قطر. ، وطبيب متخصص في الطب الباطني وخبير في الصحة العامة. يتمتع بخبرة في الصحة العالمية تتجاوز 25 عامًا. بدأ مسيرته كأستاذًا مساعدًا في الطب الباطني بمستشفى جامعة جنيف، حيث أسهم في ترسيخ الصحة العالمية كحقل أكاديمي، وشارك في تأسيس منتدى جنيف للصحة. عمل الدكتور سلامة لأكثر من عقد في منظمة الصحة العالمية، حيث فشغل منصب مستشار إقليمي للوقاية من الأمراض غير المعدية، ثم رئيس وحدة إدارة التشخيص والعلاج في مقر المنظمة بجنيف. قدم استشارات لعدد من الدول حول الوقاية من الأمراض المزمنة، خاصة في الأوضاع الإنسانية.



## سعود محمد العذبة

مدير إدارة الشؤون القانونية بهيئة تنظيم الأعمال الخيرية في قطر، حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة قطر. يتمتع بخبرة قانونية وتنظيمية تمتد لأكثر من 15 عاماً، حيث بدأ مسيرته المهنية في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية خلال الفترة من 2008 إلى 2019، قبل انضمامه إلى هيئة تنظيم الأعمال الخيرية في عام شباط/ فبراير 2019. يلعب الأستاذ سعود دوراً محورياً في تطوير الأطر القانونية والتنظيمية التي تعزز العمل الخيري في قطر. وقد شارك في عدد من الفعاليات وورش العمل التي نظمتها الهيئة.



## شيرين الطرابلسي - مكارثي

مديرة التأثير والتغيير في شبكة ستارت (Start Network)، وهي شبكة عالمية تضم أكثر من 100 وكالة إغاثة تسعى لإحداث تحول في النظام الإنساني. شغلت سابقاً منصب المدير المؤسس لئات سين الدولية (NatCen International)، الذراع العالمية للسياسة الاجتماعية في المركز الوطني للبحوث الاجتماعية. كما شغلت في مسيرتها المهنية مناصب بحثية عديدة، من بينها زميلة أبحاث أولى في السياسة والحكومة لدى معهد التنمية الخارجية (ODI Global)، وزميلة في السياسة في كلية كيبيل بجامعة أكسفورد. لشيرين خبرة تزيد على 20 عاماً في مجالات السياسات الإنسانية والتنمية والصراع والأمن ونقل الأدلة العلمية، مع تركيز على أفريقيا والشرق الأوسط والمملكة المتحدة. تحمل شيرين درجة الدكتوراه من قسم التنمية الدولية وكلية سانت كروس بجامعة أكسفورد، وهي عضو في مجلس أمناء جمعية مناهج الحماية (Protection Approaches) الخيرية البريطانية، التي تعمل على مكافحة العنف القائم على الهوية داخل بريطانيا وعلى الصعيد العالمي.



## عبد الرحمن المطوع

نائب المدير العام للهيئة الخيرية الإسلامية العالمية منذ عام 2017، ومشرف المركز العالمي لدراسات العمل الخيري. يتمتع بخبرة واسعة في مجال العمل الخيري والتطوير المؤسسي. حاصل على درجة البكالوريوس في الشريعة من جامعة الكويت بدرجة امتياز، إلى جانب دبلومات مهنية في القيادة الاجتماعية، والموارد البشرية، والبنوك والمصارف الإسلامية، وعلى شهادة الزمالة في إدارة المؤسسات غير الربحية من إسبانيا. ترأس مبادرة «تمكين» التي تهدف إلى الارتقاء بمستوى العاملين في القطاع الخيري عبر برامج تدريبية متخصصة، وذلك بالتعاون مع وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل في الكويت. وهو مهتم بالعمل الخيري والتقنية والإبداع والتطوير وتوثيق التجارب.



## نادر القباني

زميل أول ومدير البحوث في مجلس الشرق الأوسط للشؤون الدولية، وزميل بحوث في منتدى البحوث الاقتصادية في القاهرة. يتمتع بخبرة تزيد على 20 عامًا في مجال البحوث والممارسات التنموية. شغل سابقاً عدة مناصب، منها مدير الأبحاث في مركز بروكنجز الدوحة، وزميلًا أول في برنامج الاقتصاد العالمي والتنمية، وزميل أول غير مقيم في برنامج السياسة الخارجية بمعهد بروكنجز بواشنطن. شغل كذلك منصب مدير السياسات والأبحاث في مؤسسة صلتك، والمدير المؤسس لمركز الأبحاث التنموية السورية. نشر مجموعة من الأوراق والمقالات الأكاديمية حول قضايا التنمية، وأحدثها فصل بعنوان «الأبعاد الاقتصادية للعقد الاجتماعي» ضمن كتاب الدولة العربية الحديثة. عمل مستشارًا، وأشرف على إعداد تقارير ودراسات لمنظمات دولية مثل البنك الدولي ومنظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

# رؤساء الجلسة

## أيهم اسماعيل السخني

أيهم اسماعيل السخني، خبير في المجال إنساني يتمتع بخبرة تزيد عن عقدين من الزمن، يكرس اهتماماته لتعزيز السلام والاستقرار والإدارة الفعالة للآزمات في المناطق المتضررة من النزاع. وهو محام، حاصل على درجة الماجستير في الدراسات الديموغرافية، ودرجة الماجستير في إدارة النزاعات والعمل الإنساني، وباحث دكتوراه في العلاقات الدولية. يجلب مزيج من المعرفة الأكاديمية والعملية لتطوير عمله.

منذ عام 2010، يلعب السخني أدواراً محورية في الهلال الأحمر القطري، في البداية كرئيس لإدارة الكوارث، حيث قاد وحدات الاستعداد والاستجابة للكوارث وأشرف على بعثات الإغاثة على مستوى العالم. وفي عام 2020، تولى منصب رئيس قسم التخطيط والدراسات، حيث قاد عملية تطوير الخطط الإستراتيجية التي سعت لتحسين أداء القطاع وزيادة فعاليته. ومع بداية عام 2024، تولى منصب رئيس العلاقات الدولية حيث يسعى لتعزيز تموضع الهلال الأحمر القطري إقليمياً ودولياً، وزيادة القدرة على التأثير في المحافل الدولية، لدعم القضايا الإنسانية، من خلال بناء شراكات دولية وتطوير دبلوماسية إنسانية فعالة، وتعزيز القانون الدولي الإنساني واحترام المبادئ الإنسانية الأساسية.

## شيرين الطرابلسي - مكارثي

مديرة التأثير والتغيير في شبكة ستارت (Start Network)، وهي شبكة عالمية تضم أكثر من 100 وكالة إغاثة تسعى لإحداث تحول في النظام الإنساني. شغلت سابقاً منصب المدير المؤسس لئات سين الدولية (NatCen International)، الذراع العالمية للسياسة الاجتماعية في المركز الوطني للبحوث الاجتماعية. كما شغلت في مسيرتها المهنية مناصب بحثية عديدة، من بينها زميلة أبحاث أولى في السياسة والحكومة لدى معهد التنمية الخارجية (ODI Global)، وزميلة في السياسة في كلية كيبيل بجامعة أكسفورد. لشيرين خبرة تزيد على 20 عامًا في مجالات السياسات الإنسانية والتنمية والصراع والأمن ونقل الأدلة العلمية، مع تركيز على أفريقيا والشرق الأوسط والمملكة المتحدة. تحمل شيرين درجة الدكتوراه من قسم التنمية الدولية وكلية سانت كروس بجامعة أكسفورد، وهي عضو في مجلس أمناء جمعية مناهج الحماية (Protection Approaches) الخيرية البريطانية، التي تعمل على مكافحة العنف القائم على الهوية داخل بريطانيا وعلى الصعيد العالمي.

## غسان الكحلوت

مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني، وأستاذ مشارك في برنامج إدارة النزاع والعمل الإنساني في معهد الدوحة للدراسات العليا. متحصل على درجة دكتوراه في إعادة الإعمار بعد الحرب من جامعة يورك في بريطانيا، ويركز في عمله البحثي والتدريسي على مجالات العمل الإنساني وإعادة الإعمار ما بعد الحرب، خاصة في المنطقة العربية. كما أن الدكتور غسان يؤمن بضرورة الجمع بين النظري والتطبيقي في كل من التدريس والبحث الأكاديمي. فضلاً عن عمله في مؤسسات مختلفة بسويسرا والمملكة المتحدة وفلسطين والعراق واليمن، يحمل الدكتور الكحلوت خبرة تطبيقية كبيرة في المنظمات الدولية، إذ قضى أكثر من عقد ونصف في برامج إنسانية بالأمم المتحدة والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب والهلال الأحمر، وعدد من المنظمات غير الحكومية الدولية الإنسانية. كان الدكتور غسان الكحلوت عضواً وقائداً في فرق الاستجابة الإنسانية في حالات الطوارئ بالعراق وفلسطين وباكستان وبنغلاديش وليبيا والأردن، وقدم دورات تدريبية في مجالات الاستجابة الإنسانية وإدارة الكوارث والإنعاش المبكر وإعادة الإعمار بعد الحرب.

## مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني

هو مركز أبحاث مستقل، يعكف على إنتاج المعرفة والمشاركة في السياسات والممارسات المعنية بتسوية النزاعات والوساطة والعمل الإنساني والتعافي في مرحلة ما بعد النزاعات في المنطقة العربية والعالم. تعتمد الأبحاث التي يُجريها المركز على قيم الاستقلالية وعبور التخصصات والرصانة الفكرية، وتسعى للربط بين النظرية والسياسات والممارسة العملية.

## هيئة تنظيم الأعمال الخيرية

هي كيانٌ حكوميٌّ مستقلٌ معنيٌّ بتنمية وتشجيع ومراقبة وحماية وتنسيق جهود المنظمات الخيرية والإنسانية والمنظمات غير الهادفة للربح في دولة قطر، وتمارس مهامها بالتنسيق والتعاون والشراكة مع الجهات الوطنية والدولية المختلفة، وعبر حُزمة من الوسائل التي تعزّز التنظيم والامتثال الذاتي للمنظمات الخيرية.